

Критерии	Уровень	1 начинающий	2 базовый	3 эксперт	4 мастер
Постановка (моделирование) проекта / Инициирование и планирование / "Я умею придумывать"					
Цели проекта устанавливаются ...		от личных целей руководителей и формальных целей организации	с учетом смежных проектов	с учетом смежных проектов и процессов организации	с учетом смежных проектов, процессов и влияния проекта на политики и стандарты организации и контрагентов
Жизненный цикл и стратегия проекта выбирается ...		от поставленных целей	от целей и структуры продукта	от целей, структуры продукта, структуры и процессов организации	от целей, структуры продукта, структуры и процессов организаций и контрагентов, с управляемыми исключениями
Планы и артефакты проекта ...		согласованы с командой и кураторами проекта в организации	согласованы с командой, кураторами, экспертами профильных подразделений организации	согласованы с командой, кураторами, владельцами процессов организации, контрагентами	согласованы со всеми, их необходимые изменения иницируются участниками проекта, внутренними смежниками и контрагентами
Реализация проекта / Исполнение и контроль / "Я умею задавать темп"					
В проект регулярно и продуктивно вовлекаются ...		выделенные участники команды и кураторы проекта	команда, кураторы, команды смежных проектов, процессов, продуктов	команда, кураторы, команды смежных проектов, процессов, продуктов, руководителей подразделений организации	команда, кураторы, команды смежных проектов, процессов, руководители подразделений, высшее руководство
Лидерство РП проявляется в решении возникающих вопросов ...		через начальника	через экспертов задействованных в проекте подразделений и организаций	через экспертов и руководителей подразделений организации и контрагентов	через экспертов, руководителей подразделений, высшее руководство организации и контрагентов
Уровень ритмичности и предсказуемости проекта таков, что ...		изменения в планы вносятся по факту отклонений	изменения в планы вносятся проактивно, в квартал не более 2 переносов сроков, загрузка команды не прогнозируется	изменения в планы вносятся проактивно на основе анализа рисков, в квартал не более 1 переноса сроков и 2х случаев	нет отклонений от утвержденных сроков; проводится проактивная замена ЖЦ, стратегии и планов; команда довольна
При принятии решений в проекте проводится ...		анализ фактической информации, работа по отклонениям и новым вводным руководства	анализ альтернатив, при недостатке информации построение гипотез; РП вовремя советуется	анализ проекта в окружении, выбор альтернатив с учетом специфики продукта и команды; оценивая варианты, РП часто угадывает	иницирование изменений продуктов, проектов, процессов, команд организации и контрагентов; РП чувствует тренды, подсознательно видит лучший вариант и предвидит последствия
Результаты, уроки и рефлексия / Завершение / "Я думаю и делаю выводы"					
При поставке результатов проекта ...		выдерживается соответствие исходным требованиям, передача проводится по стандартным процессам организации	проводится непрерывный анализ соответствия меняющимся условиям; требования заранее пересматриваются	требования актуальны и учитывают тренды и прогнозы; для приемки и эксплуатации результатов создаются новые процессы и	создается долгосрочная ценность для организации, контрагентов и окружения; проект меняет процессы и культуру
Используемые знания и подходы по управлению проектом получают ...		из регламентных документов организации	из документов организации, международных и отраслевых стандартов по управлению проектами	из документов организации, стандартов по УП, диалога с экспертами организации, опыта аналогичных проектов	из всех доступных источников, включая работу и общение в профессиональном сообществе УП
Опыт и уроки проекта ...		Формулируются фрагментарно	Формулируются по завершению каждой фазы проекта и передаются в проектный офис организации	Анализируются непрерывно с командой и меняют подходы к управлению проектом	Служат драйвером личного развития РП и команды, адресно передаются заинтересованным коллегам